

3 QUESTIONS À... **FRÉDÉRIC LECOQ,** **GLOBAL CSR VP CHEZ LACOSTE.**

3 QUESTIONS FOR... **FRÉDÉRIC LECOQ,** **GLOBAL CSR VP AT LACOSTE.**

«*Vous pouvez agir sans nécessairement travailler dans le département RSE.*»
“*You can take action without necessarily working in the CSR department.*”

Propos recueillis par Domitille Mesnard

Domitille Mesnard. Comment es-tu intégré dans la démarche d'engagement de ton entreprise ?

Frédéric Lecoq. En tant que Global CSR VP, je suis en charge de la structuration et du déploiement opérationnel de la stratégie RSE de Lacoste : une démarche holistique qui vise à poursuivre la transformation en profondeur de l'entreprise et son écosystème.

D.M. À titre personnel, quel est ton rapport au développement durable ?

F.L. La RSE, qui se situe à la croisée des différents métiers de l'entreprise, me correspond bien. Que ce soit par rapport à ma personnalité (curieux et analytique) ou à mes différentes expériences (marketing, informatique, grand import, conformité sociale et environnementale des chaînes d'approvisionnement, éthique, etc.).

D.M. Quels conseils pourrais-tu donner à un EMien qui souhaite agir en faveur du développement durable ?

F.L. S'informer pour comprendre les enjeux du développement durable à titre personnel, bien sûr, mais aussi dans le métier et le secteur qui sont visés. Sélectionner les entreprises pour lesquelles vous voulez travailler en fonction de leur stratégie : celle-ci intègre-t-elle vraiment le développement durable ou bien cela



FRÉDÉRIC LECOQ

Promotion 2008

Global CSR VP chez Lacoste

semble n'être que de la cosmétique ? Vous pouvez agir sans nécessairement travailler dans le département RSE. Si celui-ci donne le cap, coordonne, explique, etc., les projets sont portés par les différentes directions de l'entreprise (achats, transport, communication, etc.).

Domitille Mesnard. What role do you play in your company's corporate social responsibility policy?

Frédéric Lecoq. As Global CSR VP, I am responsible for the organisation and operational rollout of Lacoste's CSR strategy. This is a comprehensive process which aims to completely transform the company and its working practices.

D.M. How do you relate to sustainable development at a personal level?

F.L. I am well suited to the CSR role, as it overlaps various departments within the company. It matches both my personality (curious and analytical) and my range of work experience (marketing, IT, major imports, social and environmental supply chain compliance, ethics, etc.).

D.M. What advice would you give to an EMN student looking to promote sustainable development?

F.L. Do your research, so that you know what the sustainable development challenges are, both for you individually, but also in the target sector and profession. Select the companies you want to work for based on their strategy. Ask yourself whether they truly incorporate sustainable development into their processes at all levels, or is their strategy purely cosmetic? You can take action without necessarily working in the CSR department. Although the CSR department will set out the path, oversee and provide guidelines, the projects themselves will be carried out by various corporate departments including purchasing, transport and communications. ■